



Beleidsplan

2026 - 2030

Geef kinderen
onderwijs en een
hoopvolle toekomst!

Versie: 10 juli 2026

Inhoudsopgave

1. Inleiding	2
1.1 Terugblik	2
1.2 Visie & Missie	2
1.3 Doel	2
1.4 Organisatiegegevens	3
2. Ambities	4
2.1 Werkgebied TsyFetra	4
2.2 Geplande projecten	4
• Scholenbouw & Educatie project	4
• Ontwikkelingswerk Madagaskar	5
2.3 Verwachte resultaten en activiteiten	5
3. Bestuurlijke zaken	6
3.1 Structuur en Bestuur Stichting TsyFetra	6
3.2 Fondsenwerving- & communicatie-initiatieven	6
3.3 Transparantie en verantwoording	7
3.4 Beheer en besteding van het vermogen	7
3.5 CBF-Keurmerk	8
4. Financiële Meerjarenbegroting (Prognose)	8
4.1 Verwachte inkomsten	8
4.2 Verwachte uitgaven	8



1. Inleiding

Madagaskar is een arm land met een zeer laag percentage schoolgaande kinderen. Zeker in de afgelegen gebieden gaan er weinig kinderen naar school. Door de onderontwikkeling van het land zijn veel gebieden zeer slecht bereikbaar waardoor de bevolking geen tot slecht toegang heeft tot basisvoorzieningen zoals onderwijs. Er zijn bijna geen schoolgebouwen, leerkrachthuizen, wc's en schoon water aanwezig waardoor er geen leerkrachten te vinden zijn die in deze afgelegen gebieden willen werken. Stichting TsyFetra wil hier verandering in brengen. De wijze waarop staat beschreven in dit meerjarenbeleidsplan voor 2026-2030.

1.1 Terugblik

TsyFetra in Madagaskar was voorheen een lokale partnerorganisatie van Stichting HoverAid Nederland, een organisatie die sinds 2006 actief is in Madagaskar. HoverAid Madagaskar werd destijds opgericht door Nederlanders, die vervolgens in 2023 ook TsyFetra in Madagaskar in het leven riepen. Zij zijn zeer goed vertrouwd met de gebruiken en cultuur van het land en kennen de bevolking goed. Met het oog op transparantie is in mei 2026 Stichting TsyFetra in Nederland opgericht. Het voormalige bestuur van Stichting HoverAid is overgestapt naar Stichting TsyFetra. De projectactiviteiten van TsyFetra in Madagaskar zijn vervolgens volledig ondergebracht bij Stichting TsyFetra.

1.2 Visie & Missie

Geïnspireerd door het Evangelie van Jezus Christus, is de visie van TsyFetra een toekomst waarin alle kinderen en jongeren die in afgelegen plattelandsgemeenschappen wonen, gelijke toegang hebben tot basisvoorzieningen van goede kwaliteit, zoals onderwijs, schoon wateren en sanitaire voorzieningen, om een veilig en stabiel levensonderhoud te hebben.

TsyFetra heeft als missie het onderwijs in Madagaskar te verbeteren en leefomstandigheden in de afgelegen gebieden te versterken doormiddel van het bouwen en renoveren van schoolgebouwen, het zorgen voor basisvoorzieningen zoals latrines en waterputten en het trainen van docenten. Het realiseren, beheren en onderhouden van duurzame accommodaties en infrastructuur, specifiek bestemd voor jeugd- en jongerenactiviteiten in samenwerking met andere instellingen.

1.3 Doel

Het doel van de stichting is:

1. Het structureel verbeteren van de toegang tot en de kwaliteit van onderwijs, met als doel armoedebestrijding, vergroting van ontwikkelingskansen voor kwetsbare kinderen en het stimuleren van zelfredzaamheid. En het bevorderen van de zelfontplooiing en maatschappelijke participatie van jongeren in kansarme gebieden.
2. De stichting heeft ook tot doel het verrichten van alle verdere handelingen, die met het hiervoor genoemde doel in de ruimste zin verband houden of daarvoor bevorderlijk zijn.
3. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het bouwen en renoveren van schoolgebouwen, zorgen voor basisvoorzieningen zoals sanitaire voorzieningen, het trainen van docenten en zorgen voor lesmateriaal. Het realiseren, beheren en onderhouden van duurzame accommodaties en infrastructuur, specifiek bestemd voor jeugd- en jongerenactiviteiten in samenwerking met andere instellingen.
4. De stichting heeft geen winstoogmerk



1.4 Organisatiegegevens

Organisatie	Stichting TsyFetra
Rechtsvorm	Stichting
Inschrijfnummer KvK	42067849
RSIN / Fiscaal nummer	869559850
ANBI (giften fiscaal aftrekbaar)	RSIN 869559850
Naam Stichting	Stichting TsyFetra
Post- of vestigingsadres	Beatrixstraat 26, 3921 BP Elst
Voorzitter	Wendy van Tilburg
Mobiel & WhatsApp	+31 6 55776800
E-mail	info@tsyfetra.org
Website	www.TsyFetra.org
Bank details Nederland	Rabobank Zevenhuizen-Moerkapelle te Zevenhuizen
Bank accountnummer	NL 59 RABO 0175 9158 65

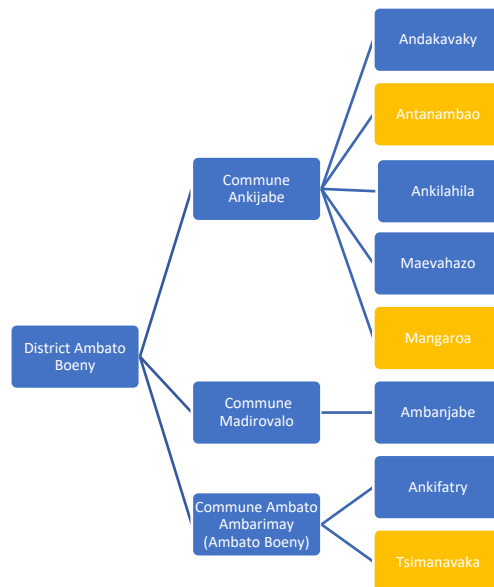


2. Ambities

2.1 Werkgebied TsyFetra

TsyFetra werkt in Regio Boeny, een provincie in Madagaskar, en bestaat uit 6 districten. Het district waar TsyFetra in werkt, heet District Ambato Boeny, wat onderverdeeld is in 11 communes (gemeentes). Onder iedere commune vallen verschillende 'dorpen' (fokontany's).

Indeling Regio Boeny:



In de blauwe dorpen heeft TsyFetra de afgelopen jaren een school gebouwd of heeft fondsen beschikbaar om te gaan bouwen. In de oranje dorpen heeft TsyFetra de ambitie om de komende jaren een school te gaan bouwen.

2.2 Geplande projecten

De komende jaren doet Stichting Tsyfetra fondsenwerving zodat onderstaande projecten uitgevoerd kunnen worden:

- **Scholenbouw & Educatie project**

Er zullen één à twee scholen, jeugdcentra of andere jeugdfaciliteiten per jaar gebouwd worden en per locatie zal training gegeven worden. Tevens zal er de komende jaren herstel- en reparatiewerkzaamheden plaatsvinden.

Voor alle Scholenbouw & Educatie projecten geldt dat deze plaatsvinden in dezelfde regio en district, maar in een andere commune en dorp maar wel met dezelfde doelgroep en projectdoelstelling:

Locatie: District Ambato Boeny, Regio Boeny, Madagaskar

Doelgroep: kinderen in de leeftijd van 5 tot 14 jaar.

Projectdoelstelling: de onderwijssituatie in de regio Boeny te verbeteren door middel van het bieden van schoolgebouwen, kleuterfaciliteiten, waterputten, sanitaire voorzieningen, training en voorlichting en het planten van bomen en aanleggen van groentetuintjes. Hiermee willen we het onderwijspercentage verhogen en uiteindelijk bijdragen aan betere levensomstandigheden van de bevolking. De kinderen zullen een positieve groei en ontwikkeling doormaken en op de lange termijn draagt dit bij aan de economische ontwikkeling.



- **Ontwikkelingswerk Madagaskar**

Naast de Scholenbouw & Educatie projecten loopt het Ontwikkelingswerk Madagaskar project dat bestaat uit het ontwikkelen van nieuwe projecten en plaatsvindt in Antananarivo en in Regio Boeny. Gedacht wordt aan het bouwen van een jeugdcentrum voor jonge meisjes met een bibliotheek, videotheek en handvaardigheidstraining om hen een vak te leren en de kans met justitie in aanraking te komen, te verkleinen.

Locatie: Regio Boeny & Antananarivo, Madagaskar

Doelgroep: kinderen in de leeftijd van 5 tot 17 jaar.

Projectdoelstelling: Het ontwikkelen van nieuwe projecten met als doel armoedebestrijding, vergroting van ontwikkelingskansen voor kwetsbare kinderen en het stimuleren van zelfredzaamheid. En het bevorderen van de zelfontplooiing en maatschappelijke participatie van jongeren in kansarme gebieden.

2.3 Verwachte resultaten en activiteiten

Beoogd resultaat 1: Toegang tot onderwijs is verhoogd.

- *Indicator 1.1:* Er zijn scholen en andere faciliteiten gebouwd.
- *Indicator 1.2:* Er zijn latrines, een douches en een waterputten gebouwd.

Activiteiten:

TsyFetra helpt door het bouwen van schoolgebouwen, kleuterfaciliteiten en leerkrachtenwoningen. Daarnaast worden latrines, douches en waterputten gebouwd. De gebouwen zijn simpel maar stevig en functioneel.

Beoogd resultaat 2: De capaciteit voor kennisoverdracht over het verbouwen van groenten en fruit, schoondrinkwater en behoud van de bossen is verhoogd.

- *Indicator 2.1:* Er zijn leerkrachten getraind op het gebied van milieu en kleinschalige landbouw, en zijn voldoende in staat om aan de lokale bevolking het belang duidelijk te maken van o.a. schoon drinkwater, hygiëne, gezond voedsel en herbebossing.
- *Indicator 2.2:* Er zijn fruitbomen en lokale bomen geplant en kleine groentetuintjes aangelegd.

Activiteiten

De leerkrachten krijgen training op het gebied van milieu en agricultuur. Het kleinschalig verbouwen van groente komt ten goede van de gezondheid maar kan ook gebruikt worden om inkomsten te genereren dat vervolgens de bevolking vooruithelpt. De milieueducatie en voorlichting zal plaatsvinden op locatie door deskundigen gespecialiseerd op dit gebied. De leerkrachten krijgen theoretische- en praktijkles en daarnaast krijgen ook de kinderen voorlichting.

Beoogd resultaat 3: Toekomstige projecten zijn ontwikkeld.

- *Indicator 3.1:* Er zijn nieuwe locaties gevonden om te bouwen of andere projecten te ontwikkelen om de bevolking bij te staan.

Activiteiten

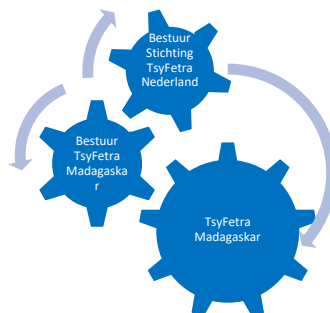
Er zullen veldbezoeken afgelegd worden, gesprekken met de lokale bevolking en overheden om te onderzoeken waar de meeste behoefte aan is en waar.



3. Bestuurlijke zaken

3.1 Structuur en Bestuur Stichting TsyFetra

Met het oog op transparantie is in 2026 Stichting TsyFetra in Nederland opgericht en is TsyFetra in Madagaskar een lokale partnerorganisatie van Stichting TsyFetra geworden. Voor de vermogensfondsen, stichtingen, particuliere donoren etc. die vóór 2026 met ons samengewerkt hebben, verandert er niets. Zowel de bestuursleden in Nederland als de werkzaamheden in Madagaskar zijn hetzelfde gebleven.



Het bestuur van Stichting TsyFetra bestaat uit de volgende bestuursleden:

Bestuursfunctie	Naam
Voorzitter	W.C.M. van Tilburg
Secretaris/penningmeester	J. den Hollander-Weststeijn
Bestuurslid	J.P. de Graaf

Het bestuur ontvangt geen beloning voor hun bestuurswerkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

Het bestuur houdt toezicht op de uitvoering van het beleid en de doelstellingen van de organisatie.

Naast de Jaarvergadering, vergadert de stichting nog minimaal één keer per jaar. Het beleidsplan wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

3.2 Fondsenwerving- & communicatie-initiatieven

TsyFetra ontvangt geen geld van overheden en is afhankelijk van o.a. particuliere giften, fondsen en donaties van kerken. De belangrijkste taak van Stichting TsyFetra is om steun in Nederland te werven om de missie van TsyFetra in Madagaskar te realiseren.

Hiervoor zijn vier groepen van supporters te onderscheiden:

1. individuele personen incl. legaten;
2. instellingen (kerken, middelbare scholen, etc.);
3. stichtingen, vermogensfondsen en goede doelenorganisaties;
4. bedrijven;

Jaarlijks worden diverse vermogensfondsen en/of stichtingen aangeschreven en wordt een projectvoorstel, inclusief plan van aanpak en projectbegroting, ingediend. Pas als het volledige begrotingsbedrag is opgehaald, worden de fondsen die specifiek voor een project binnengekomen zijn, overgemaakt naar TsyFetra in Madagaskar en wordt het project uitgevoerd.

Voor het Ontwikkelingswerk Madagaskar project wordt voornamelijk fondsenwerving gedaan bij particulieren via email communicatie, nieuwsbrieven en presentaties in kerken.



Ingezamelde gelden die binnenkomen van individuele personen en kerken, zonder een specifiek benoemd project (ongeoormerkte gift), worden gereserveerd voor overige/onvoorziene doeleinden zoals herstel-/ reparatiewerkzaamheden.

3.3 Transparantie en verantwoording

Om transparantie en betrokkenheid te bevorderen, delen we project gerelateerde informatie regelmatig met onze achterban en vrijwilligers. Deze informatie wordt verspreid via email en onze website, waardoor we een breder publiek bereiken en bewustzijn creëren over onze inspanningen. Daarnaast wordt er twee keer per jaar een beknopte digitale nieuwsbrief verzonden waarin belangrijke updates en hoogtepunten van de projecten worden gedeeld. Door middel van deze strategieën en de betrokkenheid van ons vrijwilligerteam streven we ernaar om onze doelen te verwezenlijken. Onze focus ligt op effectieve projectuitvoering, het opbouwen van waardevolle samenwerkingsverbanden en het bevorderen van transparantie en betrokkenheid binnen onze organisatie en gemeenschap.

Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt een vergadering van het bestuur (de Jaarvergadering) gehouden, waar in elk geval aan de orde komt de vaststelling van de balans en de staat van baten en lasten. Deze zal vervolgens, conform de ANBI-regels, op onze website gepubliceerd worden.

Vanwege de transitie van [Stichting HoverAid Nederland](#) naar [Stichting TsyFetra](#) (zie 1.1 Terugblik), zijn de staat van baten en lasten en het jaarverslag van 2025 en voorgaande jaren te vinden op de website van Stichting HoverAid Nederland en op die van Stichting TsyFetra.

Het jaarplan 2026 en het jaarverslag 2025 van TsyFetra in Madagaskar staan vermeld op de website van TsyFetra. De staat van baten en lasten over 2026 en het Jaarverslag van 2026 en de daaropvolgende jaren, zullen worden gepubliceerd op de website van Stichting TsyFetra.

3.4 Beheer en besteding van het vermogen

Het bestuur van Stichting TsyFetra is verantwoordelijk voor het beheer van het vermogen. De gelden worden veiliggesteld op een zakelijke bankrekening bij de Rabobank en giften kunnen overgemaakt worden onder vermelding van een specifiek project:

Giften voor Scholenbouw project	o.v.v. Scholenbouw TsyFetra
Giften voor Ontwikkelingswerk project	o.v.v. Ontwikkelingswerk Madagaskar
Ongeoormerkte gift	Geen vermelding nodig

Projectgebonden kosten worden toegewezen aan het betreffende project. Indien er meer inkomsten worden gegenereerd dan uitgaven, worden deze overschotten gereserveerd voor een vergelijkbaar project.

Het vermogensbeheer van Stichting TsyFetra is in lijn met haar doelstellingen. Het vermogen wordt uitsluitend ingezet voor de uitvoering van de omschreven doelstellingen en activiteiten, zoals beschreven in dit beleidsplan. Het genereren van winst is geen doelstelling van de stichting. Desalniettemin streeft de stichting ernaar om een solide financiële reserve te behouden, waardoor eventuele tegenvallende inkomsten kunnen worden opgevangen. Deze reserve wordt gereserveerd voor onvoorziene doeleinden zoals herstel-/reparatiewerkzaamheden. Het vermogen wordt beheerd met het oog op continuïteit van de organisatie en het waarborgen van de doelstellingen.



3.5 CBF-Keurmerk

Op dit moment is Stichting TsyFetra nog niet in het bezit van het CBF-Keurmerk. De stichting zal met de voorbereidingen starten om de aanvraag voor dit keurmerk in gang te zetten. Onze inzet is gericht op het verkrijgen van het keurmerk in de nabije toekomst, aangezien we streven naar het voldoen aan de vereisten en normen die het CBF-Keurmerk vertegenwoordigt.

4. Financiële Meerjarenbegroting (Prognose)

4.1 Verwachte inkomsten

	2026	2027	2028	2029	2030
Giften van particulieren	21.000	25.000	26.000	26.000	26.000
Subsidies, kerken, etc.	5.000	6.000	7.000	8.000	9.000
Fondsen en Goede doelen	36.000	65.000	67.000	69.000	70.000
Totaal Inkomsten	€ 62.000	€ 96.000	€ 100.000	€ 103.000	€ 105.000

4.2 Verwachte uitgaven

	2026	2027	2028	2029	2030
Projectkosten Scholenbouw & Educatie	36.000	65.000	67.000	69.000	70.000
Projectkosten Ontwikkelingswerk	20.000	24.000	26.000	27.000	28.000
Kosten werving	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Beheer & Administratie	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Onvoorzien	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Totaal Uitgaven	€ 60.000	€ 93.000	€ 97.000	€ 100.000	€ 102.000

Resultaat	€ 2.000	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000
-----------	---------	---------	---------	---------	---------

