



TSYFETRA
No Limit

Beleidsplan

2026 - 2028

*Geef kinderen
onderwijs en een
hoopvolle toekomst!*

Versie: 30 mei 2026

Inhoudsopgave

1. Inleiding	2
1.1 Structuur en Bestuur Stichting TsyFetra	2
1.2 Visie & Missie	3
1.3 Waarden	3
1.4 Organisatiegegevens	3
2. Doelstellingen & Strategie	4
3. Ambities	4
3.1 Werkgebied TsyFetra	4
3.2 Geplande projecten	5
3.3 Verwachte resultaten en activiteiten	6
3.4 Investerings per jaar	6
3.5 SWOT-analyse	7
4. Middelen	8
4.1 Fondsenwerving- & communicatie-initiatieven	8
4.1 Verwachte inkomsten	8
4.2 Staat van baten en lasten	8

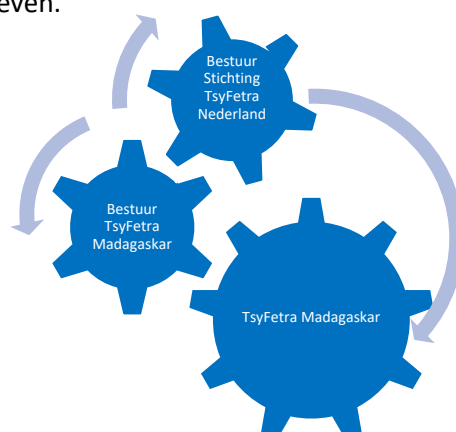
1. Inleiding

Madagaskar is een arm land met een zeer laag percentage schoolgaande kinderen. Zeker in de afgelegen gebieden gaan er weinig kinderen naar school. Door de onderontwikkeling van het land zijn veel gebieden zeer slecht bereikbaar waardoor de bevolking geen tot slecht toegang heeft tot basisvoorzieningen zoals onderwijs. Er zijn bijna geen schoolgebouwen, leerkrachthuizen, wc's en schoon water aanwezig waardoor er geen leerkrachten te vinden zijn die in deze afgelegen gebieden willen werken. TsyFetra wil hier verandering in brengen. De wijze waarop staat beschreven in dit meerjarenbeleidsplan, ingangsdatum mei 2026.

1.1 Structuur en Bestuur Stichting TsyFetra

ONG TsyFetra in Madagaskar was voorheen een lokale partnerorganisatie van Stichting HoverAid Nederland dat sinds 2006 betrokken is in Madagaskar. HoverAid Madagaskar is toentertijd opgericht door de familie van Buuren. Daarnaast heeft Jantine van Buuren in 2023 ONG TsyFetra in Madagaskar opgericht dat sindsdien de scholenbouwprojecten voor haar rekening neemt en HoverAid Madagaskar zich voornamelijk richtte op gezondheidszorg. Peter en Jantine van Buuren zijn al meer dan 20 jaar woonachtig in Madagaskar waardoor deze goed vertrouwd zijn met de gebruiken en cultuur van Madagaskar en het land en de bevolking goed kent.

Met het oog op transparantie is in 2026 Stichting TsyFetra Nederland opgericht en is ONG TsyFetra in Madagaskar nu een lokale partnerorganisatie van Stichting TsyFetra in Nederland. Voor de vermogensfondsen, stichtingen, particuliere donoren etc. die vóór 2026 met ons samengewerkt hebben, verandert er niets. Zowel de bestuursleden in Nederland als de werkzaamheden in Madagaskar zijn hetzelfde gebleven.



Het bestuur van Stichting TsyFetra bestaat uit de volgende bestuursleden:

Bestuursfunctie	Naam
Voorzitter	W.C.M. van Tilburg
Secretaris/penningmeester	J. den Hollander-Weststeijn
Bestuurslid	J.P. de Graaf

Het bestuur ontvangt geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

Naast de Jaarvergadering, vergadert de stichting nog minimaal één keer per jaar. De stichting heeft geen winstoogmerk.



1.2 Visie & Missie

Het doel van Stichting TsyFetra is om structureel de toegang tot en de kwaliteit van onderwijs te verbeteren, met als doel armoedebestrijding, vergroting van ontwikkelingskansen voor kwetsbare kinderen en het stimuleren van zelfredzaamheid. En het bevorderen van de zelfontplooiing en maatschappelijke participatie van jongeren in kansarme gebieden.

Geïnspireerd door het Evangelie van Jezus Christus, is de visie van TsyFetra een toekomst waarin alle kinderen en jongeren die in afgelegen plattelandsgemeenschappen wonen, gelijke toegang hebben tot basisvoorzieningen van goede kwaliteit, zoals onderwijs, schoon water en sanitaire voorzieningen, om een veilig en stabiel levensonderhoud te hebben.

TsyFetra heeft als missie het onderwijs in Madagaskar te verbeteren en leefomstandigheden in de afgelegen gebieden te versterken doormiddel van het bouwen en renoveren van schoolgebouwen, het zorgen voor basisvoorzieningen zoals latrines en waterputten, het trainen van docenten en zorgen voor lesmateriaal. Het realiseren, beheren en onderhouden van duurzame accommodaties en infrastructuur, specifiek bestemd voor jeugd- en jongerenactiviteiten in samenwerking met andere instellingen.

1.3 Waarden

- Mededogen: Handelen vanuit solidariteit met de doelen en prioriteiten van de doelgemeenschappen.
- Verantwoordelijkheid nemen voor het opstarten en voortzetten van programma's, binnen de mogelijkheden van TsyFetra en in overeenstemming met erkende internationale normen.
- Respect tonen voor de inheemse kennis, de waardigheid en identiteit van individuen en hun cultuur, geloof en waarden, en niet-discriminerende praktijken bevorderen.
- Integriteit waarborgen en stimuleren door eerlijk, onpartijdig en rechtvaardig te handelen in alle activiteiten en in de omgang met belanghebbenden, gemeenschapspartners en het brede publiek.
- Transparantie en verantwoording: Transparant en verantwoord handelen tegenover overheden, gemeenschappen, donoren en andere belanghebbenden, met naleving van lokale wet- en regelgeving en behoud van de autonomie om te werken volgens de eigen missie en principes.

1.4 Organisatiegegevens

Organisatie	Stichting TsyFetra
Rechtsvorm	Stichting
Inschrijfnummer KvK	42067849
ANBI (giften in NL aftrekbaar)	RSIN
Naam Stichting	Stichting TsyFetra
Post- of vestigingsadres	Beatrixstraat 26, 2921 BP Elst
Voorzitter	Wendy van Tilburg
Mobiel & WhatsApp	+31 6 55776800
E-mail	info@tsyfetra.org
Website	www.TsyFetra.org
Bank details Nederland	Rabobank Zevenhuizen-Moerkapelle te Zevenhuizen
Bank accountnummer	



Organisatie	Partnerorganisatie TsyFetra Madagaskar
Rechtsvorm	Stichting
Registratienummer (Stat)	94951 11 2024 0 00421
Belastingregistratie nr. (NIF)	4018443800
Naam Stichting	ONG TsyFetra
Adres	Lot 288 F 45 Ambohitahara, 105 Ambohidratrimo, Madagaskar
Uitvoerend directeur	Jantine van Buuren
Mobiel & WhatsApp	+261 33 14 468 70
E-mail	info@tsyfetra.org
Website	www.TsyFetra.org
Bank details Madagaskar	BMOI Talatamaty, Antananarivo, Madagaskar
Bank account	00005 05316120101 93
IBAN	MG46 0000 4000 0505 3161 2010 193
BIC	BFAVMGMG

2. Doelstellingen & Strategie

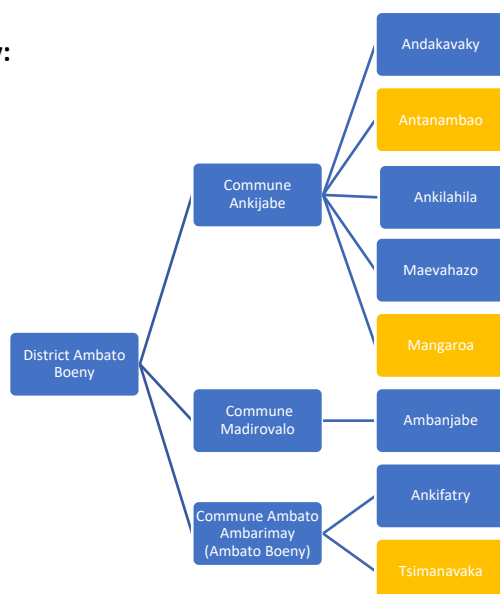
1. Dat de algemene kennis toeneemt en kinderen een droge en veilige leeromgeving hebben om zichzelf te ontwikkelen, zodat zij uiteindelijk een bijdrage kunnen leveren aan de ontwikkeling van het land.
 - Helpen bij het bouwen van de nodige faciliteiten, meubilair en sanitaire voorzieningen. En de vereniging van ouders (FRAM) zal leraren in dienst nemen en betalen. Waar nodig zal TsyFetra de levering van schoolbenodigdheden en de opleiding van leraren ondersteunen.
2. Dat de algemene kennis en kennis over landbouw en milieu zal toenemen zodat de bevolking in haar levensonderhoud kan voorzien en meer veelzijdige groenten en fruit kan verbouwen, wat de gemiddelde gezondheid zal verbeteren en/of het gemiddelde inkomen van een gezin zal verhogen.
 - Kleine stukjes grond naast de schoolgebouwen worden door de leerlingen onder begeleiding van een deskundige bebouwd en leerkrachten zullen training krijgen op het gebied van milieu en agricultuur.
3. Dat kennis over de noodzaak van schoon drinkwater vergroot wat de gemiddelde gezondheid zal verbeteren.
 - Er wordt uitleg gegeven over de noodzaak van schoon water en als er geen schoon water beschikbaar is, wordt er hulp geboden bij het aanleggen van waterpunten.

3. Ambities

3.1 Werkgebied TsyFetra

TsyFetra werkt in Regio Boeny, een provincie in Madagaskar, en bestaat uit 6 districten. Het district waar TsyFetra in werkt, heet District Ambato Boeny (met districtshoofdstad Ambatoboeny) wat onderverdeeld is in 11 communes (gemeentes). Onder iedere commune vallen verschillende 'dorpen' (fokontany's).



Indeling Regio Boeny:

In de blauwe dorpen heeft TsyFetra de afgelopen jaren een school gebouwd of heeft fondsen beschikbaar om te gaan bouwen. In de oranje dorpen heeft TsyFetra de ambitie om de komende jaren een school te gaan bouwen.

3.2 Geplande projecten

TsyFetra denkt de eerstvolgende jaren gemiddeld anderhalve school per jaar te bouwen:

2026: er zal een Scholenbouw & Educatie project Boeny plaatsvinden in district Ambato Boeny in de commune Ambato Ambarimay. Tijdens dit project wordt een school gebouwd in het dorp Ankifatry. Voor dit project zijn de benodigde fondsen al beschikbaar.

2027: er zal een Scholenbouw & Educatie project plaatsvinden in Mangaroa. Dit zal een renovatie van de bestaande school worden met daarnaast nieuwbouw. Afhankelijk van de binnenkomende fondsen zal tevens gestart worden met de bouw van een school in Antanambao.

2028: het Scholenbouw en Educatie project in Antanambao zal afgerond worden en tevens zal gestart worden op een nieuwe locatie. Er heeft een eerste survey plaatsgevonden in Tsimanavaka wat een mogelijke locatie zou kunnen zijn.

Voor alle bovenstaande Scholenbouw & Educatie projecten geldt dat deze plaatsvinden in dezelfde regio en district, maar in een andere commune en dorp maar wel met dezelfde doelgroep en projectdoelstelling:

Locatie: District Ambato Boeny, Regio Boeny.

Doelgroep: kinderen in de leeftijd van 5 tot 14 jaar.

Projectdoelstelling: de onderwijssituatie in de regio Boeny te verbeteren door middel van het bieden van schoolgebouwen, kleuterfaciliteiten, waterputten, sanitaire voorzieningen, training en voorlichting en het planten van bomen en aanleggen van groentetuintjes. Hiermee willen we het onderwijspercentage verhogen en uiteindelijk bijdragen aan betere levensomstandigheden van de bevolking. De kinderen zullen een positieve groei en ontwikkeling doormaken en op de lange termijn draagt dit bij aan de economische ontwikkeling.



Naast de Scholenbouw & Educatie projecten loopt het Ontwikkelingswerk Madagaskar project dat bestaat uit het ontwikkelen van nieuwe projecten en plaatsvindt in Antananarivo en in Regio Boeny. Gedacht wordt aan het bouwen van een jeugdcentrum voor jonge meisjes met een bibliotheek, videotheek en handvaardigheidstraining om hen een vak te leren en de kans met justitie in aanraking te komen, te verkleinen. Tevens zullen er herstel-/reparatiewerkzaamheden plaatsvinden.

3.3 Verwachte resultaten en activiteiten

Voor de Scholenbouwprojecten gelden de volgende resultaten, indicatoren en activiteiten:

Beoogd resultaat 1: Toegang tot onderwijs is verhoogd.

- Indicator 1.1: In de projectperiode wordt een schoolgebouw en een kleuterfaciliteit gebouwd.
- Indicator 1.2: In de projectperiode worden latrines, een douche en een waterput gebouwd.

Activiteiten:

TsyFetra helpt door het bouwen van een schoolgebouw en een kleuterfaciliteit. Daarnaast worden latrines, een douche en een waterput gebouwd. De gebouwen zullen simpel zijn en vanwege de hitte wordt de school met voldoende openingen gebouwd zodat de wind erdoorheen kan waaien. Tegen het einde van de droge tijd wordt de waterput gegraven. Deze zal afgesloten worden tegen vervuiling en voorzien worden van een handpomp.

Beoogd resultaat 2: De capaciteit voor kennisoverdracht over het verbouwen van groenten en fruit, schoondrinkwater en behoud van de bossen is verhoogd.

- Indicator 2.1: Aan het eind van de projectperiode zijn de leerkrachten getraind op het gebied van milieu en kleinschalige landbouw, en zijn voldoende in staat om aan de lokale bevolking het belang duidelijk te maken van o.a. schoon drinkwater, hygiëne, gezond voedsel en herbebossing. Tevens wordt aandacht besteedt aan ziektes van (pluim)vee, bijenteelt, irrigatiemogelijkheden, etc.
- Indicator 2.2: Gedurende de projectperiode worden fruitbomen en lokale bomen geplant en kleine groentetuintjes aangelegd.

Activiteiten

De leerkrachten zullen training krijgen op het gebied van milieu en agricultuur. Het kleinschalig verbouwen van groente komt ten goede van de gezondheid maar kan ook gebruikt worden om inkomsten te genereren dat vervolgens de bevolking vooruithelpt. De milieueducatie en voorlichting zal plaatsvinden op locatie door deskundigen gespecialiseerd op dit gebied. De leerkrachten krijgen theoretische- en praktijkles en daarnaast krijgen ook de kinderen voorlichting.

3.4 Investeringen per jaar

Jaar	Omschrijving	Totaal in Euro
2026	Scholenbouw & Educatie Project in Ankifatry	€ 36.000
	Ontwikkelingswerk Madagaskar	€ 16.000
	Herstel-/ reparatiewerkzaamheden	€ 5.000
	Totaal 2026	€ 57.000



Jaar	Omschrijving	Totaal in Euro
2027	Scholenbouw & Educatie Project in Mangaroa	€ 40,000
	Start Scholenbouw & Educatie Project in Antanambao	€ 20.000
	Ontwikkelingswerk Madagaskar	€ 25.000
	Herstel-/ reparatiewerkzaamheden	€ 5.000
	Totaal 2027	€ 90.000

Jaar	Omschrijving	Totaal in Euro
2028	Afronding Scholenbouw & Educatie Project in Antanambao	€ 25,000
	Scholenbouw & Educatie Project in Tsimanavaka	€ 45.000
	Ontwikkelingswerk Madagaskar	€ 25.000
	Herstel-/ reparatiewerkzaamheden	€ 5.000
	Totaal 2028	€ 100.000

3.5 SWOT-analyse

Sterkte-zwakte analyse: Strengths – Weaknesses - Opportunities – Threats

Sterktes	Zwaktes	Kansen	Bedreigingen
We zijn goed bekend in Madagaskar en hebben een sterk lokaal netwerk opgebouwd.	Het werkgebied is slecht tot niet bereikbaar gedurende de regentijd.	Voldoende vraag naar schoolgebouwen	Onzekerheid financiën en koersverandering.
De grond wordt beschikbaar gesteld door de gemeenschap. De bouw van de school wordt uitgevoerd door een lokale ondernemer en met behulp van de betrokken ouders. Hierdoor zijn kosten voor transport en apparatuur laag.	Beperkte toegang tot middelen en technologie in afgelegen gebieden, wat de uitvoering van het project kan vertragen.	Het bevorderen van de zelfontplooiing, taalontwikkeling en maatschappelijke participatie van jongeren in kansarme gebieden.	De corruptie binnen Madagaskar
We werken samen met het ministerie van onderwijs, de lokale burgemeester en de lokale autoriteiten. De plannen zijn goedgekeurd zodat we niet voor onverwachte verrassingen komen te staan.	Afhankelijk van lokale ondernemers en hun capaciteit om het project volgens planning en budget uit te voeren.	Een school realiseren in een afgelegen gebied, waarmee we de bewoners de waarden van vruchtbare landbouw en een gezond leefpatroon kunnen aanleren.	Het tijdspad is afhankelijk van hoe de regentijd verloopt.
Lage kosten door kleinschalige organisatie en vrijwilligers.	Geen personeel in dienstverband en geen eigen vervoersmiddel.	Voldoende bevolking in nood en kinderen die geen onderwijs krijgen.	De onzekere economische en politieke situatie in Madagaskar.



4. Middelen

4.1 Fondsenwerving- & communicatie-initiatieven

TsyFetra ontvangt geen geld van overheden en is afhankelijk van particuliere giften en donaties van kerken. Jaarlijks worden diverse vermogensfondsen en/of stichtingen aangeschreven en wordt een Scholenbouw & Educatie projectvoorstel, inclusief plan van aanpak en projectbegroting, ingediend. In de projectbegroting en dekkingsplan wordt 3% opgenomen voor overhead kosten van Stichting TsyFetra. Zodra het volledige begrotingsbedrag is opgehaald, worden de fondsen die specifiek voor dit project binnengekomen zijn bij Stichting TsyFetra, overgemaakt naar ONG TsyFetra in Madagaskar en wordt het project uitgevoerd.

Voor het Ontwikkelingswerk Madagaskar project wordt voornamelijk fondsenwerving gedaan bij particulieren via email communicatie, nieuwsbrieven en presentaties in kerken.

Ingezamelde gelden die binnenkomen van particulieren en kerken, zonder een specifiek benoemd project, worden gereserveerd voor overige/onvoorziene doeleinden zoals herstel-/reparatiewerkzaamheden en worden pas overgemaakt naar ONG TsyFetra in Madagaskar als dat nodig is.

Stichting TsyFetra beheert het vermogen en ONG TsyFetra in Madagaskar houdt toezicht op de voortgang van de projectactiviteiten, voorziet de samenwerkingspartners van een tussenrapportage en verstrekt hun, binnen drie maanden na de realisatie van het project, een eindrapportage.

Giften voor Scholenbouw project	o.v.v. Scholenbouw TsyFetra
Giften voor Ontwikkelingswerk project	o.v.v. Ontwikkelingswerk Madagaskar
Algemene giften	Geen vermelding nodig

4.1 Verwachte inkomsten

Jaar	Verwachte inkomsten	Totaal in Euro
2026	Vermogensfondsen, stichtingen, kerken, particulieren, etc.	€ 60,000
2027	Vermogensfondsen, stichting, kerken, particulieren, etc.	€ 95.000
2028	Vermogensfondsen, stichtingen, kerken, particulieren, etc.	€ 105.000

4.2 Staat van baten en lasten

Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt een vergadering van het bestuur (de Jaarvergadering) gehouden, waar in elk geval aan de orde komt de vaststelling van de balans en de staat van baten en lasten. Deze zal vervolgens, conform de ANBI-regels, op onze website gepubliceerd worden.

Vanwege de overgang van Stichting HoverAid Nederland naar Stichting TsyFetra, zoals eerder beschreven in 1.1. Structuur en Bestuur Stichting TsyFetra, zijn de staat van baten en lasten/Jaarverslag over 2025 en voorgaande jaren te vinden op de website van Stichting HoverAid Nederland: www.hoveraid.nl. Het jaarplan 2026 en het jaarverslag 2025 van ONG TsyFetra in Madagaskar staat vermeld op de website van TsyFetra: www.tsyfetra.org. De staat van baten en lasten over 2026/Jaarverslag over 2026 en de daaropvolgende jaren, worden gepubliceerd op de website van TsyFetra.

