

Stichting HoverAid Nederland

**Van der Duijnlaan 17
2761 VR ZEVENHUIZEN**

Jaarverslag 2025



Stichting HoverAid Nederland

**Van der Duijnlaan 17
2761 VR ZEVENHUIZEN**

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

RAPPORT

Pagina

1.	Bestuursverslag	
	Bestuursverslag	3 t/m 8
	Samenstellingsverklaring	9
2.	Jaarrekening	
	Balans per 31 december 2025	10
	Staat van baten en lasten 2025	11
	Toelichting op de balans	12 t/m 16
	Toelichting baten en lasten	17
3.	Bijlagen	18

HoverAid 2025 Jaarverslag

Samenvatting bestuursverslag

2025 is een spannend en zeer bemoedigend jaar geweest voor HoverAid. Het was een jaar van groei, voortuitgang en versterkte fundamenten – allemaal gedreven door onze inzet om mensen te bereiken die in enkele van de meest afgelegen en achtergestelde delen van Madagaskar wonen.

Dankzij de toewijding van onze teams, vrijwilligers, partners en donateurs hebben we levens veranderende zorg kunnen leveren, onze infrastructuur kunnen uitbreiden en ons kunnen voorbereiden op een nog ambitieuzer jaar.

In 2025 heeft HoverAid ruim 17.500 mensen en vele schoolkinderen in afgelegen gebieden in Madagaskar bereikt met professionele gezondheidszorg, onderwijs, schoon drinkwater en hygiënevoorlichting.

In samenwerking met enkele partners wordt naast de hovercrafts nu ook gebruik gemaakt van twee 4x4 Mercedes vrachtwagens die volledig uitgerust zijn als mobiele klinieken. Hierdoor kunnen nog meer mensen bereikt worden met medische zorg in de afgelegen gebieden.

In 2025 verlengde het Centraal Bureau van de Fondsenwerking (CBF) het Certificaat van Erkenning van HoverAid Nederland voor weer een jaar.

Wij danken al onze supporters voor hun bijdragen aan het totaal van 162.245 Euro dat we mochten ontvangen in 2025. In totaal is in 2025 een bedrag van 20.275 Euro overgemaakt naar HoverAid Madagaskar en 84.000 Euro overgemaakt naar de lokale partner TsyFetra.

Hierdoor kon HoverAid ook in 2025 doorgaan met het realiseren van haar doelstelling: het bereiken van duizenden onbereikten met primaire gezondheidszorg, onderwijs, drinkwater, sanitatie en hygiënevoorlichting.

Madagaskar Medische Safari (MMS) (Strategische Focus I.3: hulpverlening door HoverAid zelf)

Gedurende 35 weken hebben we, via medische klinieken op 12 afgelegen locaties, bijna 17.500 mensen rechtstreeks bereikt met onze medische hulpverlening. We boden essentiële behandelingen, onderzoeken en diagnoses aan, waaronder 2.396 chirurgische ingrepen. Voor veel patiënten was dit de eerste keer dat ze formele medische zorg ontvangen.

De 5- tot 7-daagse medische safari's met artsen en verpleegkundigen vormden opnieuw de kern van ons werk, mogelijk gemaakt door ons team van in totaal 70 vrijwillige chirurgen, huisartsen, tandartsen, anesthesisten, verpleegkundigen, vroedvrouwen, oogartsen, sonografen, en apothekers onder leiding van de projectleidster Maholy. Onze MMS-teams van 8 – 12 personen verblijven doorgaans in tenten op locatie.

Aangezien de enige toegang, tot veel locaties, via de lucht is, werden 60% van de MMS'en ondersteund door Mission Aviation Fellowship (MAF), die de teams naar afgelegen dorpen vlogen. De teams worden begeleid door een pastor om het team, de gemeenschappen en de plaatselijke kerkleiders geestelijke bijstand en training te bieden. Onze MMS'en beginnen altijd met een dienst van bezinning om de God te erkennen die ons in staat stelt een MMS te doen en wiens liefde wij willen delen met de mensen in afgelegen streken.

We gebruiken geavanceerde mobiele diagnose apparaten maar eenvoudige basisinstrumenten worden ook veel gebruikt. De oogtesten en het verstrekken van brillen zijn essentiële en levens-veranderende ingrepen, evenals de vele grote chirurgische operaties om vaak kankergezwellen en abcessen te verwijderen en bevallingen met of zonder keizersnede te begeleiden.

Hierbij worden teams van volledig opgeleide vrijwillige artsen en gezondheidszorgprofessionals ingezet in afgelegen gemeenschappen langs de belangrijkste riviersystemen. De teams bieden medische zorg aan de algemene bevolking, ongeacht ras, stamgroep, geslacht, religie of seksualiteit.

Aantallen

39 medische missies afgerond: 10 medische safari's en 29 medische klinieken.

17.567 mensen hebben zorg ontvangen:

15.585 consulten

2.396 chirurgische ingrepen

2.726 echo's

719 tandheelkundige ingrepen

357 oogheelkundige consulten

698 ergotherapie

Water, sanitatie en hygiëne (WASH) (Strategische Focus I.3: Hulpverlening door nationale HoverAid organisatie Eladrano)

De lokale HoverAid organisatie Eladrano richt zich voornamelijk op gezondheidszorg, sanitatie, drinkwater, en voorlichting in het zuidwesten van Madagaskar.

Het programma voor water, sanitatie en hygiëne (WASH) in Beroroha distribueert BioSand-filters wat heeft gezorgd voor schoon drinkwater en geeft WASH-educatie in de gemeenschappen rond Beroroha.

We hebben ons gemeenschapsgezondheidsprogramma langs de Mangoky-rivier voortgezet, waarmee we 1.250 mensen in twee dorpen ondersteunen. Dit werk richtte zich op gezondheidsvoorlichting, de levering van schoon water en sanitaire voorzieningen – waarmee we gemeenschappen hielpen om praktische, duurzame verbeteringen in gezondheid en welzijn te realiseren.

Noodhulp en herstel (Strategische focus: Noodhulp; niet van tevoren gepland)

In 2025 is er geen noodhulp verleend.

Scholenbouw, educatie en ontwikkelingswerk (Geen focus in het strategisch plan: Hulpverlening door partnerorganisatie TsyFetra)

Er is een school gebouwd in Ambanjabe, Regio Boeny, om de onderwijssituatie in de regio te verbeteren. Door middel van het bieden van schoolgebouwen, waterput, toiletten, training en voorlichting wordt het aantrekkelijker voor leerkrachten om in deze afgelegen gebieden te komen lesgeven. Rondom de school zijn 50 fruitbomen en 50 inheemse bomen geplant. De leerkrachten hebben milieueducatie en training op het gebied van agricultuur gekregen; zowel theoretische- als praktijkles en tegelijkertijd kregen ook de kinderen praktijkles. De training is uitgevoerd door G.T.D.A. In Ambanjabe zijn zeven leerkrachten werkzaam en er zijn 265 leerlingen.

Alle activiteiten verliepen zoals gepland. Kennis van zowel leerkrachten als leerlingen is vergroot en leerkrachten kunnen hun kennis ieder jaar opnieuw gebruiken om hun leerlingen en ouders te onderwijzen. De beoogde resultaten, dat de toegang tot onderwijs en de capaciteit voor kennisoverdracht wordt verhoogd, zijn bereikt.

Aan het eind van 2025 is gestart met het bouwen van twee scholen in de dorpen Ankilaila en Maevahazo. Verwacht wordt dat deze scholen in de loop van volgend jaar afgerond zijn. Ook daar zullen bomen geplant worden en zal training gegeven worden.

Ontwikkeling en bouw van nieuwe hovercraft RiverRover (Strategische focus I.1: Versterking logistieke capaciteit)

Operationeel gezien betekende 2025 een belangrijke stap voorwaarts. We hebben onze nieuwe RiverRover 2.0 hovercraft getest, in gebruik genomen en ingezet in Beroroha.

De RiverRover308 hovercraft blijft in gebruik als demonstratievaartuig in Europa.

De HoverAid organisatie (Strategische focus III: Versterken van de HoverAid organisatie)

De leden van het bestuur van HoverAid International hebben in 2025 twee keer online vergaderd. Verder heeft er gedurende het hele jaar intensief overleg per e-mail plaatsgevonden tussen de leidinggevenden van de diverse nationale HoverAid organisaties om de samenwerking en afstemming in goede banen te leiden.

In 2025 zijn er geen nieuwe HoverAid landenentiteiten opgericht.

We hebben de renovatie van onze belangrijkste bases in Madagaskar afgerond, zodat onze teams over de faciliteiten beschikken die ze nodig hebben om veilig en effectief te kunnen werken.

Partnerschappen (Strategische focus IV: Samenwerking aangaan met complementaire organisaties)

Het partnerschap met de Deichmann Foundation, Mobile Hilfe Madagascar (MHM) en Mission Aviation Fellowship (MAF), zorgde ervoor dat we in 2025 twee volledig uitgeruste 4*4 mobiele klinieken, elk gemonteerd op een Mercedes vrachtwagen, in konden zetten om de actieradius van het medische werk te vergroten zodat zieken niet meer één of twee dagen naar de MMS-locatie hoeven te lopen. Deze mobiele klinieken zijn ook beschikbaar voor andere medische organisaties, in combinatie met de logistieke steun van HoverAid.

Als voorheen is HoverAid Madagaskar aangesloten bij het nationale PHE-consortium om noodhulpwerkzaamheden in Madagaskar te coördineren.

De lokale partnerorganisatie ONG TsyFetra richt zich specifiek op het verbeteren van secundair onderwijs in het district Boeny in het noordoosten van Madagaskar door het bouwen van schoolgebouwen, waterputten en toiletten en het geven van training op het gebied van milieu en agricultuur.

Maatregelen ter vermindering van risico's (Strategische focus III: Versterken organisatie van HoverAid)

Bij fondsenwervende organisaties zoals HoverAid liggen de risico's met name bij het werven en beheren van fondsen, controle op het gebruik ervan, en het communiceren van de resultaten aan de gevers. Door goede procedures toe te passen waaronder scheiding van functies in het bestuur, openbare klachtenprocedure, en het vier-ogen principe bij het beheren, inzetten en extern laten controleren van de ontvangen en overgemaakte fondsen, konden de risico's op fraude, corruptie, en vriendjespolitiek voldoende beheerst worden.

Maken van beleid en uitvoering (Strategische focus III: Versterken organisatie van HoverAid + Focus II: Werving & bewustwording)

Per 31 december 2025 bestond het bestuur van HoverAid NL uit 3 personen (voorzitter, secretaris/penningmeester en een gewoon lid. De andere officiële functies van de drie huidige bestuursleden zijn onderaan dit verslag vermeld.

Het bestuur van HoverAid Nederland heeft in 2025 in totaal drie keer vergaderd en daarnaast, via e-mail, zaken besproken over communicatie en fondsenwerving, financiën, vernieuwing van de website, ondersteuning aan de verschillende programma's in Madagaskar en afstemming met HoverAid UK en HoverAid Madagaskar en met andere betrokken partijen zoals stichtingen en vermogensfondsen.

Ook is er contact geweest met het Centraal Bureau Fondsenwerving om de Erkenning van HoverAid Nederland als betrouwbare werver van fondsen te verlengen. In juli heeft het CBF deze Erkenning aan HoverAid verlengd.

Het financiële beleid dat in 2021 is aangescherpt, is in 2025 voortgezet: heldere budgettering, jaarrekening opgesteld aan de hand van de zes strategische (sub)doelen en het jaarbudget, aanhouden van algemene reserve van 25% van de gemiddelde inzet over de afgelopen drie jaren, en monitoringsbezoek van de directeur van HoverAid UK aan het programma van HoverAid in Madagaskar.

In 2025 heeft HoverAid Nederland nieuwsbrieven aan donateurs en geïnteresseerden gestuurd, en de website up-to-date gehouden.

Vooruitblik op 2026

Voortbouwend op de voortuitgang van het afgelopen jaar, willen we nog meer afgelegen gemeenschappen bereiken en duurzame, lokaal gestuurde oplossingen voor de gezondheidszorg versterken. Onze plannen voor 2026 omvatten:

- Er staan 10 medische safari's en 30 weken aan mobiele klinieken gepland op 13 locaties in Madagaskar, met als doel meer mensen te bereiken dan de 17.500 die in 2025 werden ondersteund.
- Uitbreiding van het gemeenschapsgezondheidsprogramma in de regio Mangoky, met gezondheidsvoorlichting, levering van schoon water en sanitaire infrastructuur, en mobilisatie van lokale teams in zes dorpen ter ondersteuning van goede gezondheidspraktijken en de aanleg en onderhoud van waterputten.
- Volledige ingebruikname van onze nieuwe hovercraft, Faith, gestationeerd in Beroroha – inclusief pilotencertificering, training van het ondersteuningsteam en de ontwikkeling van lokale reserveonderdelen en onderhoudscapaciteit.
- Lancering van de HoverAid-strategie 2026-2030, waarin onze langetermijnvisie voor de activiteiten in Engeland, Nederland en Madagaskar wordt uiteengezet, inclusief onze routekaart voor hovercrafts, de ontwikkeling van bases en faciliteiten, en de capaciteit en vaardigheden van ons team.
- Het ontwikkelen van nieuwe samenwerkingsverbanden met partnerorganisaties in Madagaskar, waardoor gezamenlijke projecten mogelijk worden en de transport- en logistieke middelen van HoverAid breder kunnen worden ingezet ter ondersteuning van vergelijkbare missies en het genereren van lokale inkomsten.

Daarnaast blijft HoverAid samenwerken met de Malagassische organisatie Eladrano op het gebied van gezondheidszorg, sanitatie, drinkwater, en voorlichting in het westen van Madagaskar, en met TsyFetra op het gebied van formeel secundair onderwijs in Boeny district.

TsyFetra rondt de bouw van de scholen af in de dorpen Ankilaila en Maevahazo en er wordt een school gebouwd in Ankifaty, welke afgerond wordt met een training. Verder zal TsyFetra fondsenwerving opstarten voor een nieuw scholenbouw en Educatie project in de regio Boeny.

Met het oog op transparantie richten wij in de loop van 2026 Stichting TsyFetra Nederland op. Het huidige bestuur van Stichting HoverAid Nederland stapt over naar het bestuur van deze nieuwe stichting, waarna voor HoverAid Nederland een compleet nieuw bestuur wordt aangesteld. Na deze transitie worden de projectactiviteiten van TsyFetra in Madagaskar afgesplitst en volledig ondergebracht bij Stichting TsyFetra Nederland.

We danken onze supporters, donateurs en vrijwilligers voor alles wat zij doen als onderdeel van de bredere HoverAid familie, en kijken uit naar een groeiend aantal mensen die zich bij ons aansluiten om de missie van HoverAid te steunen en uit te dragen in 2026, zodat we samen meer onbereikbare mensen in Madagaskar kunnen bereiken.

Het Bestuur van HoverAid Nederland

Officiële functies van de bestuursleden

W. van Tilburg:

Geen

P.J. de Graaf:

Directeur Kempenaar de Graaf VOF

Directeur JP de Graaf Holding BV

J. den Hollander-Weststeijn:

Geen

K. Vliegenthart:

Bestuurslid Stichting St. Francis' Hospital / Medical Support Group

Bestuurslid Stichting Elishua

Bestuurslid Stichting Arab West Foundation

Bestuurslid Stichting LYO-Lyock

Bestuurslid Stichting Friends of Haydom Netherlands

Bestuurslid Stichting Sarfath

Bestuurslid Stichting Normal Difference Mind Health Project

Aan het Bestuur van
Stichting HoverAid Nederland
p/a Van der Duynlaan 17
2761 VR ZEVENHUIZEN

Datum
18 juni 2026

Behandeld door
G.N.G. van der Ham

Betreft
Samenstellingsverklaring

SAMENSTELLINGSVERKLARING

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting HoverAid Nederland samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de Stichting verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de Stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze werkzaamheden bestonden, overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot samenstellingsopdrachten en overeenkomstig volgens "Richtlijn C2 Kleine Fonds wervende Organisaties, in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. De aard en de omvang van deze werkzaamheden hebben tot gevolg dat deze niet kunnen resulteren in die zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening welke aan een accountantsverklaring of aan een beoordelingsverklaring kan worden ontleend.

Gouda, 18 juni 2026

Mts. Adm. & Belastingadviesbureau Gouda



G.N.G. van der Ham

BALANS

	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA		
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	1.408	1.089
Liquide middelen	<u>135.926</u>	<u>93.751</u>
	137.334	94.840
Totaal	137.334	94.840
	=====	=====
PASSIVA		
<i>Reserves en fondsen</i>		
Continuïteitsreserve	23.000	20.000
Overige reserve	<u>10.479</u>	<u>10.825</u>
	33.479	30.825
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfonds(en)	<u>101.779</u>	<u>62.960</u>
	135.258	93.785
Kortlopende schulden	<u>2.076</u>	<u>1.055</u>
Totaal	137.334	94.840
	=====	=====

BATEN EN LASTEN

	Werkelijk jaar 2025		Werkelijk jaar 2024	
	€	€	€	€
Baten:				
- Baten van particulieren		36.283		35.852
- Baten van kerken etc.		26.262		25.127
- Baten van verbonden (internationale) organisaties		--		--
- Baten van andere organisaties zonder winststreven		99.700		41.000
Som van de baten		162.245		101.979
		-----		-----
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen				
Subdoel 1.2 <i>Versterking logistieke capaciteit</i>	--		--	
Subdoel 1.3 <i>Verlenen van directe reguliere hulp</i>	120.974		90.452	
Noodhulp	--		--	
Doel I Vergroot toegang van geïsoleerde gemeenschappen tot levensveranderende diensten		120.974		90.452
Kosten verwerving		--		675
Doel II Werving & bewustwording				
Kosten beheer en administratie		1.206		2.084
Doel III Beheer & verantwoording				
Som van de lasten		122.180		93.211
		-----		-----
Saldo voor financiële baten en lasten		40.065		8.768
Saldo financiële baten en lasten		1.408		1.089
Saldo van baten en lasten		41.473		9.857
		=====		=====
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- overige reserve		2.654		778
- bestemmingsfonds		38.819		9.079
		41.473		9.857
		=====		=====

Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overlopende activa		
Te vorderen rente	1.408	1.089
	=====	=====
Liquide middelen		
NL67 RABO 0371 3311 45	34.526	8.751
NL55 RABO 3153 6232 95	<u>101.400</u>	<u>85.000</u>
	135.926	93.751
	=====	=====

Toelichting op de balans

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	20.000	18.000
Dotatie t.l.v. 'overige reserve'	<u>3.000</u>	<u>2.000</u>
Stand per 31 december	23.000	20.000
	=====	=====

In principe houdt HoverAid Nederland een algemene reserve aan van 25% van het gemiddelde van het totale bedrag besteed aan de doelstelling over de afgelopen drie boekjaren. Deze reserve is met name bedoeld om forse dalingen aan inkomsten op te vangen en voor het dragen van onverzekerde kosten agv calamiteiten zoals langdurige ziekte of arbeidsongeschiktheid onder medewerkers actief in het Zuiden, schade aan dure assets van HoverAid agv brand of diefstal en grote schade aan eigendommen of gezondheid van derden, veroorzaakt door medewerkers van HoverAid.

Overige reserve

Stand per 1 januari	10.825	12.047
Dotatie t.g.v. continuïteitsreserve	<u>3.000</u>	<u>2.000</u>
	7.825	10.047
Resultaat boekjaar	<u>2.654</u>	<u>778</u>
	10.479	10.825
	=====	=====

BESTEMMINGSFONDSEN

Projectfondsen

Bestemmingsfonds MMS	15.880	8.351
Bestemmingsfonds ontwikkelingswerk Madagaskar	27.173	15.696
Bestemmingsfonds Cycloon	7.588	7.588
Bestemmingsfonds Tsy Fetra	51.138	24.425
Bestemmingsfonds Health Care	<u>--</u>	<u>6.900</u>
	101.779	62.960
	=====	=====

Toelichting op de balans	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds MMS</i>		
Stand per 1 januari	8.351	14.101
Inkomsten project MMS	15.529	8.250
Uitgaven project MMS	<u>13.000</u>	<u>20.000</u>
	10.880	2.351
Bijdrage uit algemene middelen	<u>5.000</u>	<u>6.000</u>
Stand per 31 december	15.880	8.351
	=====	=====
<i>Bestemmingsfonds ontwikkelingswerk Madagascar</i>		
Stand per 1 januari	15.696	11.942
Inkomsten ontwikkelingswerk Madagascar	35.489	38.886
Uitgaven ontwikkelingswerk Madagascar	<u>24.012</u>	<u>35.132</u>
Stand per 31 december	27.173	15.696
	=====	=====
<i>Bestemmingsfonds Cycloon</i>		
Stand per 1 januari	7.588	7.588
Inkomsten	--	--
Uitgaven	<u>--</u>	<u>--</u>
Stand per 31 december	7.588	7.588
	=====	=====
<i>Bestemmingsfonds Tsy Fetra</i>		
Stand per 1 januari	24.425	20.250
Inkomsten	103.400	31.215
Uitgaven	<u>76.687</u>	<u>27.040</u>
Stand per 31 december	51.138	24.425
	=====	=====

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
<i>Bestemmingsfonds Health Care</i>		
Stand per 1 januari	6.900	--
Inkomsten	375	15.180
Uitgaven	<u>7.275</u>	<u>8.280</u>
Stand per 31 december	--	6.900
	=====	=====

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden		
Accountantskosten	1.000	1.000
	-----	-----
Overlopende passiva		
Bankkosten	33	55
Fondsenwerving	1.044	--
	-----	-----
Totaal	2.077	1.055
	=====	=====

Toelichting baten en lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kosten beheer en administratie		
Accountantskosten	303	302
Contributies	411	679
Bankkosten	492	778
Vergaderkosten	<u>--</u>	<u>325</u>
	1.206	2.084
	=====	=====
 Kosten werving		
Fondswerving	--	675
	=====	=====

Bijlagen

Bijlage 1: Bereikte resultaten van HoverAid International in vergelijking met planning 2025 – per (sub-) doelstelling

1- Gehanteerde fondsenwervingsmethode(n)

De volgende methoden voor het werven van fondsen zijn in 2025 gebruikt:

- Direct mailing (bij ramp of speciaal doel)
- Donatieknop op de website
- Voorstellen indienen bij stichtingen en vermogensfondsen met steun van een professionele kracht
- Persoonlijke oproepen aan kerken en scholen
- Oproep tot eenmalige en regelmatige giften van particulieren en bedrijven via nieuwsbrieven en website

2- Gewenste en gerealiseerde verhouding tussen de lasten ‘besteed aan doelstelling’, ‘wervingskosten’ en ‘kosten beheer en administratie’

In 2025, heeft HoverAid NL 99% besteed aan de doelstelling, 0% aan wervingskosten en 1% aan beheer en administratie. Deze percentages zijn vergelijkbaar met die van 2024. De percentages van de laatste twee kostensoorten liggen onder de gestelde maximale percentages die door het bestuur van HoverAid zijn vastgesteld.

3- De gewenste en gerealiseerde verhouding tussen wervingskosten en de som van geworven baten

In 2025 waren de wervingskosten 0% van de som van de geworven inkomsten. Dit is ongeveer gelijk aan het maximale percentage dat HoverAid bestuur hiervoor heeft bepaald.

4- Beleid ten aanzien van de functie en de omvang van de reserves en fondsen;

Ook in 2025 konden de algemene reserves van HoverAid Nederland op het door het bestuur bepaalde niveau van ongeveer 25% van de gemiddelde jaaromzet gedurende de voorgaande drie boekjaren gehandhaafd blijven.

De belangrijkste functie van deze algemene reserves is het kunnen bekostigen van aangeane verplichtingen gedurende een periode van zes maanden in het geval van een onverwachte drastische afname van ontvangsten uit fondsenwerving in Nederland, de UK en/of inkomsten in Madagaskar.